

Региональный проект
Ростовской области
«Эффективный регион»

Проект

*«Совершенствование процесса
организации питания школьников
на базе МБОУ СОШ № 14 г. Азова»*

Проект «Совершенствование процесса организации питания школьников на базе МБОУ СОШ № 14 г. Азова»

Карточка проекта «Совершенствование процесса организации питания школьников на базе МБОУ СОШ №14 г. Азова

1. <u>Вовлеченные лица и рамки проекта</u>			2. <u>Обоснование выбора</u>		
<p>Заказчики проекта: Начальник Управления образования г. Азова Мирошниченко Е.Д.</p> <p>Периметр проекта: Столовая МБОУ СОШ №14 г. Азова</p> <p>Границы проекта: вход- вход в столовую, выход – выход из столовой</p> <p>Владелец процесса: Зав. Производством Васильева Н.В.</p> <p>Руководитель проекта: Директор МБОУ СОШ №14 г. Азова Фоменко Г.И.</p> <p>Команда проекта: Гончарова В.И. , зам. директора по УВР, зам. руководителя рабочей группы; Герасименко В.Н., зам. директора по ВР; Селезнева Т.С., учитель начальной школы, Едрышова АА., ответственная за организацию питания в основной и средней школе; Алиева О.О., зам. директора по АХР.</p>			<p>Ключевые риски:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Риск получения услуги с нарушением норм СанПин (несоблюдение температурного режима). 2.Обучение школьников инструментам бережливого потребления и производства на примере школьных процессов. 3.Нерациональное использование 20 – минутного перерыва. Высвобождение 5 минут на личные нужды учащихся. 		
3. <u>Цели и плановый эффект</u>			4. <u>Ключевые события</u>		
			<ol style="list-style-type: none"> 1.Старт проекта 01.04.2022 2.Мониторинг текущего состояния, карточка проекта 8.04.2022 3.Разработка текущей карты процесса 15.04.2022 – 22.04.2022 4.Анализ текущего состояния и выявление проблем 22.04.2022 - 6.05.2022 5.Разработка целевой карты процесса 13.05.2022 6.Составление Плана мероприятий 20.05.2022 7.Реализация мероприятий, внедрение улучшений 27.05.2022 – 01.07.2022 8.Мониторинг устойчивости внедрённых улучшений 8.07 – 15.07.2022 Стандартизация проекта Подготовка презентации 9.Закрепление результатов и закрытие проекта 10.Предъявление результатов, презентация 22.07.2022 		
			<p>Директор МБОУ СОШ №14 г. Азова Г.И.Фоменко</p>		



Организация комплексного питания школьников

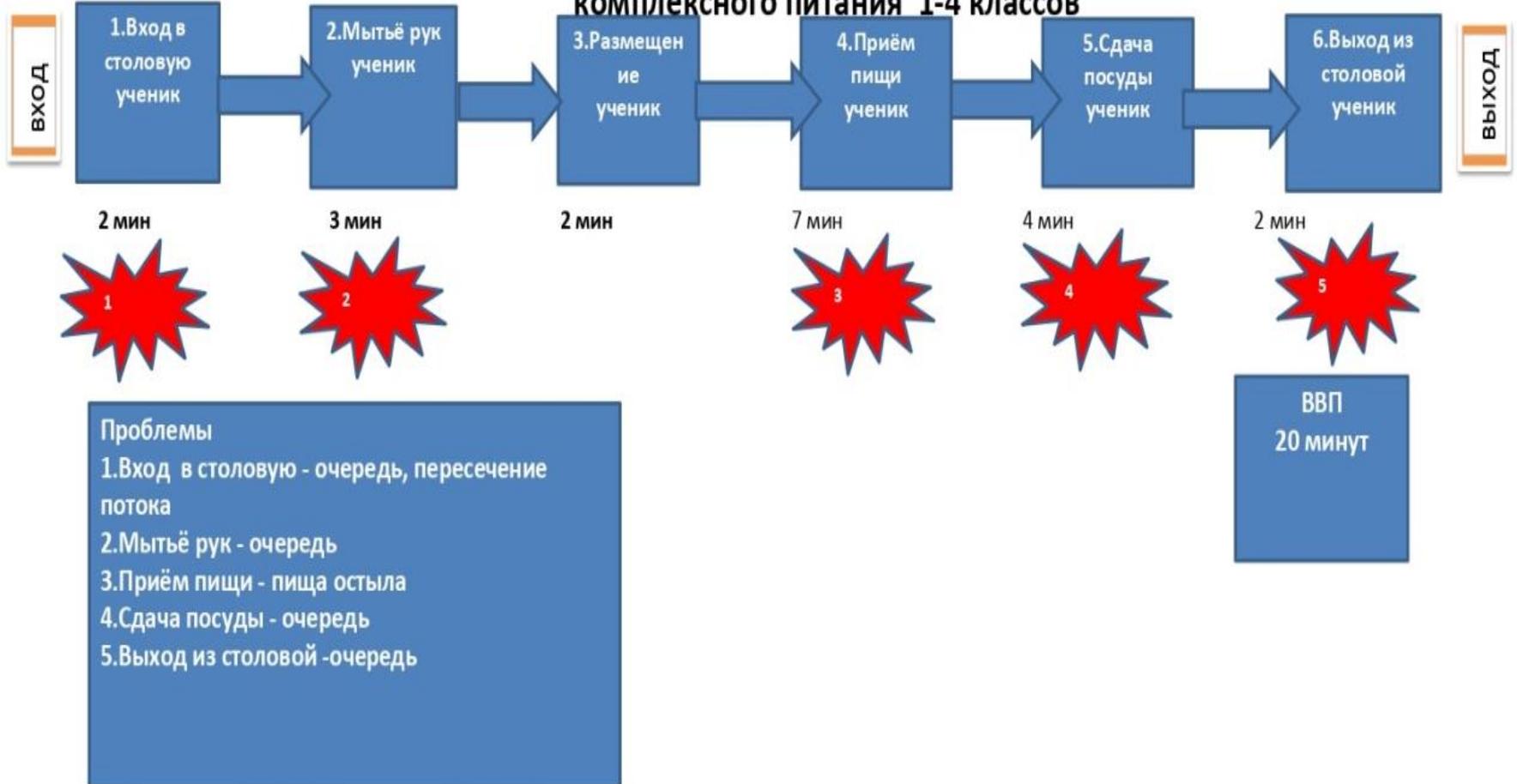
- **БЫЛО** – общий график, без учета отдаленности кабинетов и времени прихода в столовую

График питания

Классы	Количество классов	Количество детей	Время перемены
1 классы	4	132	9.15 – 9.35
2 классы	4	132	10.15 – 10.35
3 классы	4	132	14.10 – 14.30
4 классы	4	132	15.10 - 15.30

Карта текущего состояния процесса организации комплексного питания школьников

Карта текущего состояния организации комплексного питания 1-4 классов



Карта целевого состояния процесса организации комплексного питания школьников

Карта целевого состояния организации комплексного питания 1-4 классов



План мероприятий по достижению целевого состояния и целевых показателей проекта

УТВЕРЖДАЮ
Директор МБОУ СОШ №14 г. Азова
Г.И. Фоменко



План мероприятий по достижению целевого состояния и целевых показателей проекта "Совершенствование процесса организации питания школьников в МБОУ СОШ №14 г. Азова"

№ п/п	Проблема	Мероприятие	Срок выполнения	Ответственный	Статус	Примечание
1	Очередь при входе в столовую, пересечение потока	Составление графика прихода классов в столовую	до 20.05.2022	Едрышова А.А., ответственная за питание; Гончарова В.И., зам. директора по УВР	Выполнено	
2	Очередь при мытье рук	Регулирование потока	до 20.05.2022	Селезнева Т.С., учитель начальных классов	Выполнено	
3	Остывание пищи	1. Определение правил последовательности подачи блюд в зависимости от последовательности прихода классов; 2. Сокращение времени между накрытием на столе и началом приема пищи	до 20.05.2022	Зав. Производством Васильева Н.В.; Герасименко В.Н., зам. директора по ВР	Выполнено	

План мероприятий по достижению целевого состояния и целевых

показателей проекта

4	Очередь при сдаче посуды	1. Увеличение точек на линии сбора грязной посуды; 2. Разделение потока по классам; 3. Определение для каждого класса пункта сбора посуды.	до 20.05.2022	Зав. Производством Васильева Н.В.; Герасименко В.Н., зам. директора по ВР; Гончарова В.И., зам. директора по УВР	Выполнено	
5	Очередь при выходе из столовой	Распределение и регулирование потоков при выходе	до 20.05.2022	Едрышова А.А., ответственная за питание; Гончарова В.И., зам. директора по УВР	Выполнено	

Реализация мероприятий по организации комплексного питания школьников

- СТАЛО – разработан и введен в действие график прибытия младших классов в столовую в зависимости от их удаленности от столовой.
- РЕЗУЛЬТАТ: сократилось время от начала раскладки горячей пищи по тарелкам до начала приема пищи учащимися. Пища меньше остывает.

№	Время	Класс	Классный руководитель	№	Время	Класс	Классный руководитель
1.	9.15	1 а	Чудилова Л.Н.	1.	14.10	3 а	Чернышова М.Б.
2.	9.16	1 б	Винник Е.В.	2.	14.11	3 б	Козина Е.С.
3.	9.17	1 в	Кротова Д.О.	3.	14.12	3 в	Карастылёва Н.Н.
4.	9.18	1 г	Демченко Е.С.	4.	14.13	3 г	Вылупко Н.А.
5.	10.15	2 а	Селезнёва Т.С.	5.	15.10	4 а	Гончарова В.И.
6.	10.16	2 б	Мышкина Л.В.	6.	15.11	4 б	Песоцкая Т.Б.
7.	10.17	2 в	Пухкало О.П.	7.	15.12	4 в	Гавришева Е.В.
8.	10.18	2 г	Бутенко А.С.	8.	15.13	4 г	Цымбал О.И.

Реализация мероприятий по организации комплексного

ПИТАНИЯ ШКОЛЬНИКОВ

- СТАЛО – разработан и введен в действие график прибытия младших классов в столовую в зависимости от их удаленности от столовой.

2 пер.		9.15	9.16	9.17	9.18	2смена 1 пер.	14.10	14.11	14.12	14.13
1 а	32	■				3 а	■			
1 б	32		■			3 б		■		
1 в	32			■		3 в			■	
1 г	32				■	3 г				■
3 пер		10.15	10.16	10.17	10.18	2 пер.	15.10	15.11	15.12	15.13
2 а	32	■				4 а	■			
2 б	32		■			4 б		■		
2 в	32			■		4 в			■	
2 г	32				■	4 г				■

- РЕЗУЛЬТАТ: сократилось время от начала раскладки горячей пищи по тарелкам до начала приема пищи учащимися. Пища меньше остывает.

Реализация мероприятий по организации комплексного питания

ШКОЛЬНИКОВ

- Было – разнос пищи вручную



Реализация мероприятий по организации комплексного питания школьников

Стало – приобрели тележки для сокращения времени накрытия



Реализация мероприятий по организации комплексного питания

ШКОЛЬНИКОВ

Для каждого класса существует определённое место



Реализация мероприятий по организации комплексного питания

ШКОЛЬНИКОВ

- **Было – разливали горячее по тарелкам на раздаточной**



Реализация мероприятий по организация комплексного питания

ШКОЛЬНИКОВ

- **Стало – горячее блюдо разливаем по тарелкам на столах**



Реализация мероприятий по организации комплексного питания

ШКОЛЬНИКОВ

- Было – 2 стола для приёма грязной посуды



Реализация мероприятий по организации комплексного питания

ШКОЛЬНИКОВ

- Стало 4 стола для приёма грязной посуды



Проект «Совершенствование процесса организации питания школьников

на базе МБОУ СОШ № 14 г. Азова»

	Начало	Окончание		
Сроки реализации проекта	01.04.2022	22.07.2022		
Намеченные цели	Было	Стало	Эффект	Пояснения
1.Сокращение ВПП(времени протекания процесса) раздачи, обслуживания комплексного питания 1-4 классов)	20 минут	15 минут	75 %	Фактический результат соответствует целевому показателю
2.Сокращение ВПП(времени протекания процесса) между накрытием на столы и приёмом пищи.	20 минут	10 минут	50 %	Фактический результат соответствует целевому показателю
Решение по проекту (закрыть) Проект реализован. Целевые показатели достигнуты.				